

# Estratégia e Construção de Cenários

*Petula Ponciano*  
Pesquisadora da Embrapa

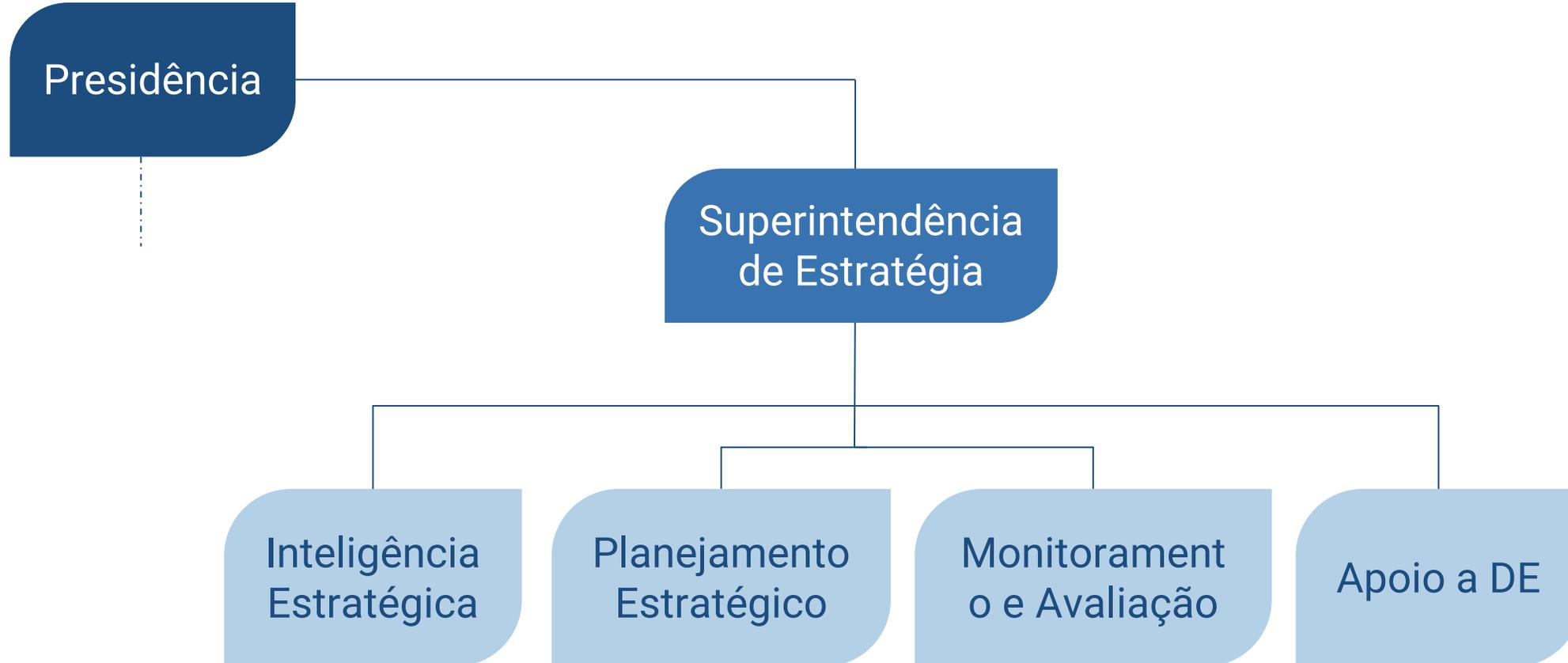
**Embrapa** 50 ANOS

MINISTÉRIO DA  
AGRICULTURA E  
PECUÁRIA

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO



# Organograma



# O QUE FAZEMOS?

## Cartão de Apresentação da Área

Responsável pela gestão do macroprocesso de inteligência e governança estratégicas da empresa. Coordena o Sistema de Inteligência Estratégica da Embrapa (Agropensa) e é responsável pela elaboração e acompanhamento do Plano Plurianual (PPA), Plano Diretor (PDE), Plano de Negócios e Balanço Social.

# Macroprocesso de Inteligência

Sinais/Tendências  
Informações

Estratégias

Acompanhamento/Impactos

1

Inteligência

2

Planejamento

3

Monitoramento e  
Avaliação



Empresas,  
Institutos de ICT,  
Redes de Pesquisa



Mercado. Empresas, ICT's  
UD's, Diretoria, Congresso Nacional  
Ministérios



Visão do Agro  
Observatórios  
Notas Técnicas e Relatórios de  
Inteligência



Elaboração e Revisão  
PDE e PN  
PPA  
Plano Orçamentário



Informações  
Competitivos de  
Oportunização Econômica, Social  
e Ambiental  
Técnico e Científica



Elaboração  
Balanço Social  
Monitoramento da Adoção e  
Impactos  
Relatório Integrado e  
Carta Anual de Políticas Públicas



Avaliação de Desempenho  
Institucional  
Indicadores de Desempenho

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

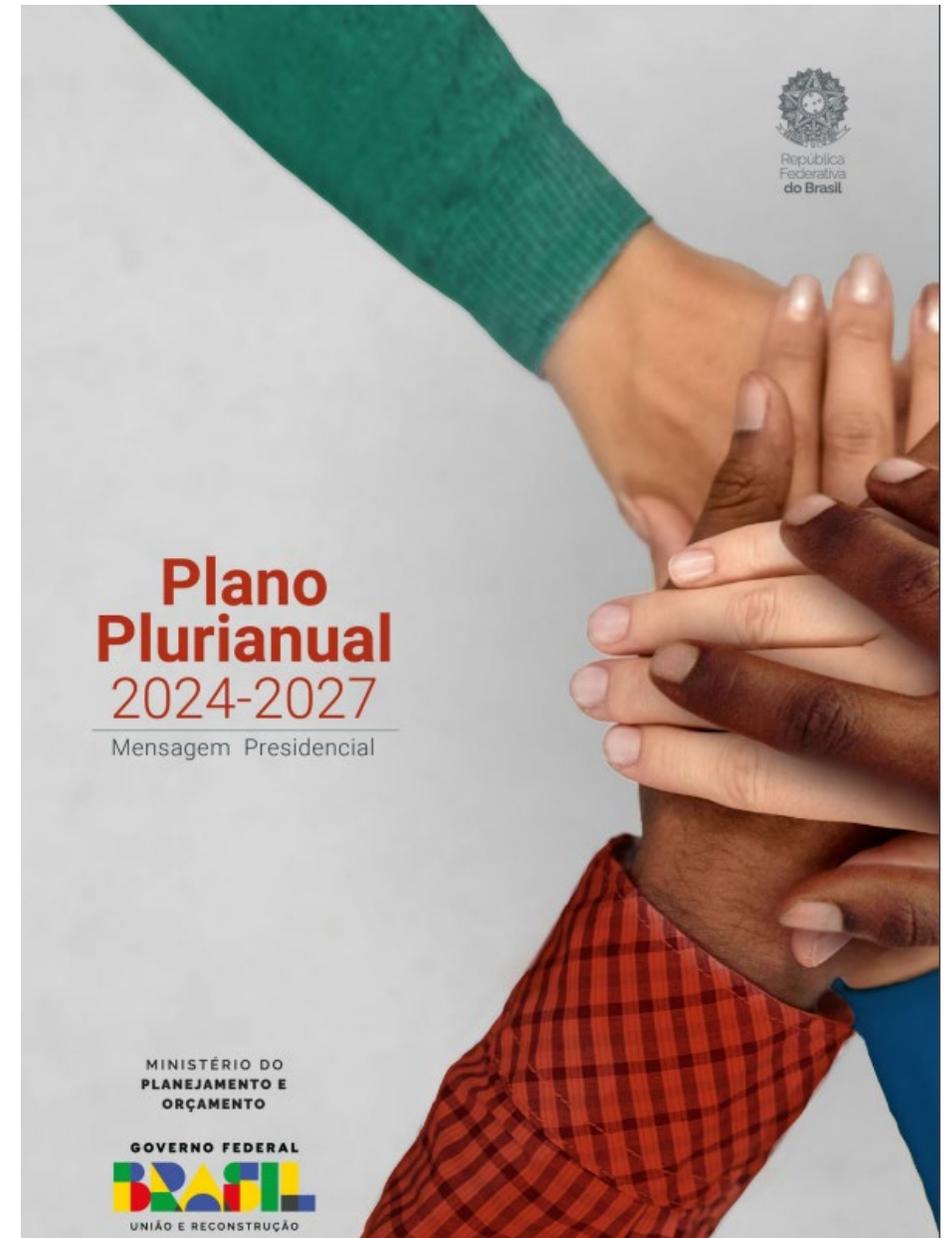
**Embrapa** 50 ANOS

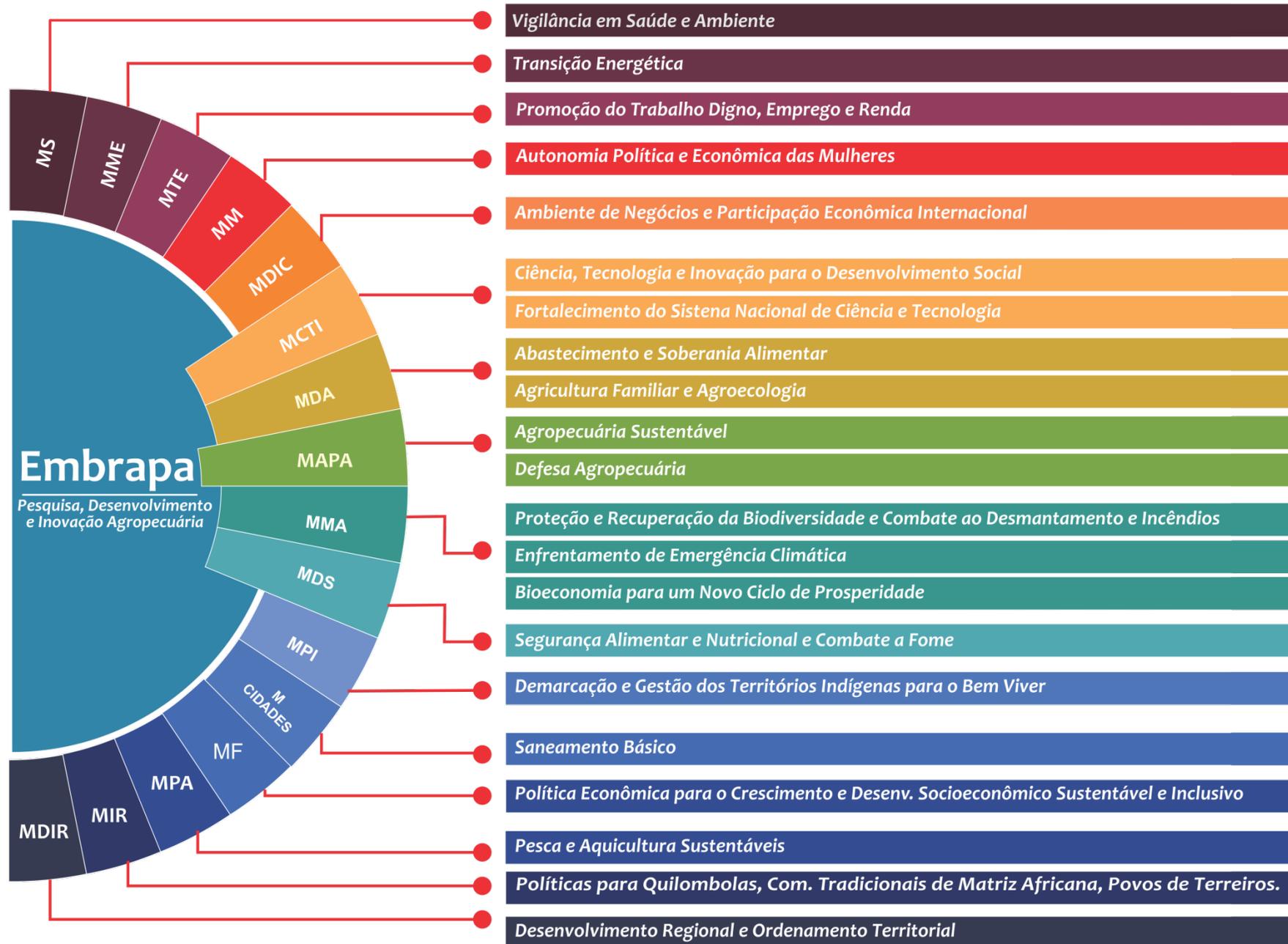
MINISTÉRIO DA  
AGRICULTURA E  
PECUÁRIA

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

Contribuições às oficinas de construção do Plano Plurianual do Governo Federal

Elaboração dos elementos de planejamento do Programa de Pesquisa e Inovação Agropecuária, sob gestão da Embrapa





## Programa

Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação Agropecuária

## Objetivo Geral

Fortalecer a capacidade do setor agropecuário na superação desafios econômicos, sociais e ambientais por meio da geração, do compartilhamento e da aplicação do conhecimento técnico-científico

# Objetivo Específico 1

Aumentar o compartilhamento, aplicação e geração de conhecimentos técnico-científicos para superação dos desafios econômicos, sociais e ambientais dos setores agropecuário, agroindustrial e florestal

## Meta

Até 2027, aumentar em 10%, em termos reais, o impacto econômico de soluções tecnológicas transferidas à sociedade, em relação ao valor de 2022

# Metas das Entregas

*Até 2027 aumentar em 37% o número de ativos tecnológicos disponíveis para o público alvo nos temas da entrega (TEC-AMBIENTAL)*

*\*enfrentamento da pressão sobre os biomas, da mudança do clima, e para o uso sustentável dos recursos genéticos, das fontes renováveis de energia, da biodiversidade, do solo e água na agropecuária*

*Até 2027 aumentar em 30% o número de ativos tecnológicos disponíveis para o público alvo nos temas da entrega (TEC-SOCIAL)*

*\*sistemas agropecuários, florestais e agroindustriais visando a inclusão social e produtiva e o desenvolvimento regional*

*Até 2027 aumentar em 38% o número de ativos tecnológicos disponíveis para o público alvo nos temas da entrega (TEC-ECONÔMICO)*

*\*reduzam os custos de produção, aumentem a produtividade, assegurem a qualidade, agreguem valor a alimentos e a outros produtos agropecuários, florestais e agroindustriais*

*Até 2027, aumentar em 2% o número de recursos genéticos conservados e documentados*

*Até 2027, aumentar em 20% o número de pessoas capacitadas em eventos presenciais ou virtuais da Embrapa*

# Objetivo Específico 2

Ampliar as ações de P&D&I em parceria com agentes dos ecossistemas de inovação nacionais e internacionais para o enfrentamento dos desafios de futuro dos setores agropecuário, agroindustrial e florestal

## Meta

Aumentar em 10% as parcerias formalizadas em pesquisa, desenvolvimento e inovação até 2027

# Metas das Entregas

*Até 2027 aumentar em 30% o número de parceiros, nacionais e internacionais, em projetos da Embrapa*

*Até 2027, disponibilizar 10 indicadores de sustentabilidade agro-socioambiental*

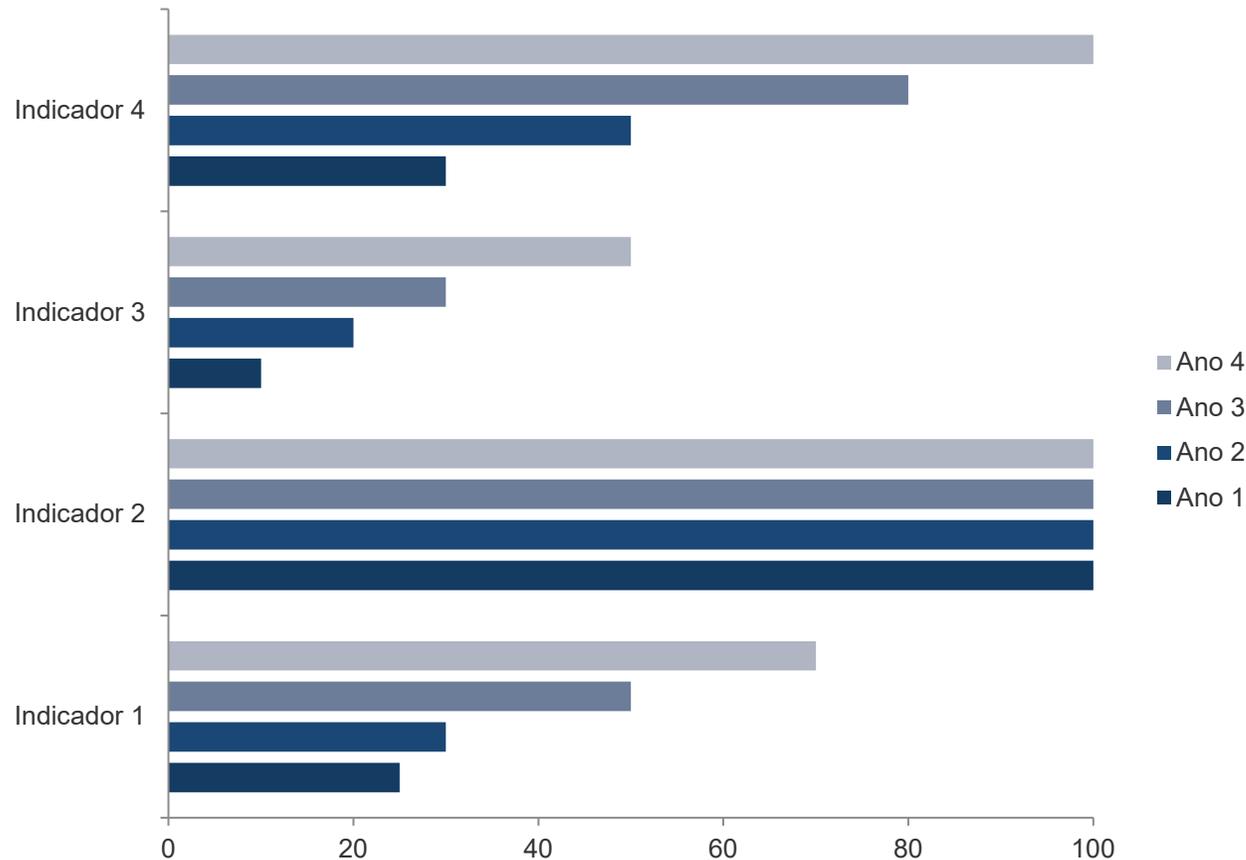
*Até 2027, aumentar em 15% o número de tecnologias desenvolvidas em apoio a políticas públicas*

*Até 2027, aumentar em 5% o número de ações de apoio e assessoria para políticas públicas registrados a cada ano, conforme a demanda*

*Até 2027, aumentar em 10% o número de tecnologias emergentes e em áreas portadoras de futuro desenvolvidas*

*Implantar infraestrutura física de dois centros de pesquisa nos estados do Maranhão (Cocais) e Alagoas (Alimentos e Territórios), entregues com condições de operacionalização de trabalhos técnico-científicos e administrativos*

*Até 2027, modernizar/reestrutura/expandir estruturas para pesquisa de 43 instalações, entregues com condições de operacionalização de trabalhos técnico-científicos e administrativos.*



## Acompanhamento Anual dos Indicadores do PPA

Coleta de dados e informações junto às áreas responsáveis pelos dados e informações e inclusão no SIOP. Elaboração de relatórios de acompanhamento e reporte no sistema.

# PLANO DIRETOR DA EMBRAPA 2024-2030

*Eduardo Matos  
Superintendência de Estratégia*



MINISTÉRIO DA  
AGRICULTURA E  
PECUÁRIA





## Plano Diretor da **Embrapa**



## Plano de Negócios e Estratégia de Longo Prazo

20 Metas Estratégicas de PD&I  
9 Metas Estratégicas de Gestão

# Atualização do VII PDE em 2023



## Consulta Ambiente Externo

**Entrevista Stakeholders Externos**

**Consulta Chefias UD's (Oficina Trabalho)**

**Consulta Inteligência Estratégica**

Agosto/Setembro



## Consulta Ambiente Interno

**Consulta/Avaliação VII PDE - UCs**

- Consulta Portfólios
- Consulta Processos de Gestão

**Consulta/Avaliação VII PDE - UD's**

**Participação Corporativa Aberta:**  
participação.pde@embrapa.br

**Análise Documental**

Setembro/Octubro



## Análise e Revisão

**Revisão VII PDE**

Atualização de Objetivos & Metas Estratégicas

**Revisão Plano de Negócios**

Revisão das Metas  
Revisão de Indicadores  
Proposição/Ajustes Metas

Outubro/Novembro



## Validação

**Validação Tático/Operacional**  
(Chefes UCs e UD's)

**Validação Estratégica**  
(DE & CONSAD)

**Comunicação Institucional do VII PDE**

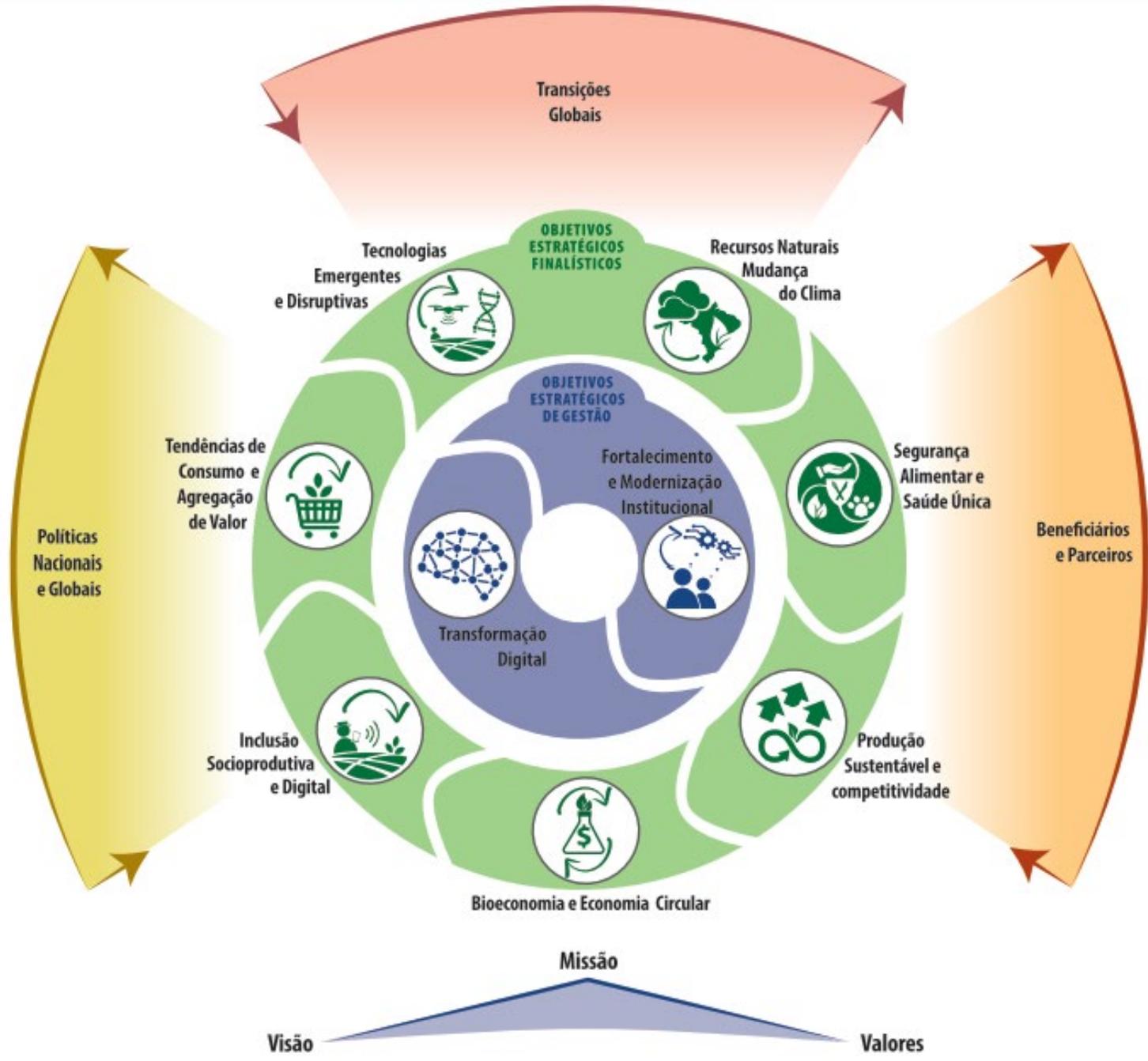
Novembro/Dezembro

# PDE & Transições Globais

- **Transição Alimentar e Nutricional**
- **Emergência Climática**
- **Transição Energética**
- **Transformação Digital**



# Mapa da Estratégia



# OE1 - Produção Sustentável e Competitividade

Gerar soluções tecnológicas e oportunidades de inovação para promover a sustentabilidade, a produtividade, e a competitividade da agropecuária nacional.



# OE2 - Recursos Naturais e Mudança do Clima

Gerar conhecimentos, tecnologias e informações para o uso racional dos recursos naturais dos biomas brasileiros e o enfrentamento e mitigação das mudanças do clima.



# OE3 - Tendências de Consumo e Agregação de Valor

Gerar conhecimentos e tecnologias que promovam a agregação de valor e a diversificação de produtos, processos e serviços oriundos das cadeias agropecuárias, florestais e agroindustriais, explorando as novas tendências de consumo.



# OE4 - Segurança Alimentar e Saúde Única

Fortalecer a capacidade de apoio à segurança e soberania e à Saúde Única, gerando alimentos saudáveis em bases sustentáveis.



# OE5 – Bioeconomia e Economia Circular

Desenvolver tecnologias e conhecimentos que contribuam para os diferentes potenciais da bioeconomia brasileira, por meio da agregação de valor a produtos da sociobiodiversidade, do aproveitamento de co-produtos e resíduos, da geração de bioprodutos, bioinsumos e energia renovável, da redução das emissões de gases de efeito estufa e do uso eficiente dos recursos



# OE6 - Inclusão Socioprodutiva e Digital

Gerar e compartilhar conhecimento, práticas produtivas e alternativas tecnológicas voltadas para a inclusão socioprodutiva e digital, visando a transição agroecológica e o desenvolvimento territorial sustentável.



# OE7 - Tecnologias Emergentes e Disruptivas

Contribuir para uma agricultura sustentável de futuro, a partir da ampliação da produção de conhecimento em tecnologias disruptivas e emergentes



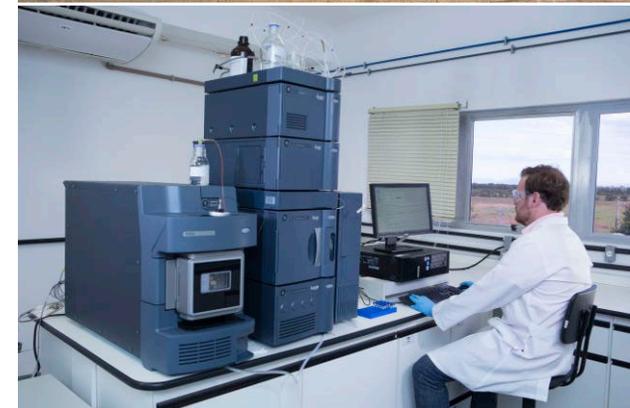
# OE8 - Transformação Digital

Ampliar a transformação digital da Empresa, a partir da tecnologia da informação, da governança e da gestão de dados, aumentando a capacidade colaborativa dos empregados nos processos de geração, compartilhamento e uso do conhecimento na era digital.



# OE9 - Fortalecimento e Modernização Institucional

Estabelecer estratégias para uma transição cultural que garanta a modernização institucional, por meio do fortalecimento da rede Embrapa, da valorização das pessoas, e de novas formas de interação nos ecossistemas de inovação.





## Plano de Negócios

- **Resultados anuais** para a sociedade
- **Acompanhamento** da Estratégia

## Meta 4.2 (original)

Até 2030, contribuir para o aumento de **15%** na adoção do manejo integrado e insumos biológicos desenvolvidos pela Embrapa e parceiros para o controle de pragas e doenças da cadeia agropecuária brasileira.

Resultado alcançado em 2021: **105%**

Proposta de novo indicador a ser alcançado: **300%**



# Tipos de **Metas** & Esferas de Controle de **Produção**

## Produção *Input*



### Ações de PD&I

- Projetos de Pesquisa, Ações TT, Parcerias e Redes

### Ações de Gestão

- Pessoas, Processos, Sistemas
- Estruturas e Recursos Financeiros

## Disponibilização *Output*



### Produtos Gerados

- Ativos tecnológicos lançados e disponibilizados
- Publicações técnicas

## Adoção *Outcome*



### Produtos em Uso

- Sementes
- Taxas de adoção de ativos tecnológicos
- “Downloads” de publicações técnicas

## Impacto *Impact*



### Efeitos da Adoção

- Adicional na renda
- Empregos gerados, melhoria na saúde
- Redução de emissões de GEE

**Esfera de controle**

**Esfera de Influência**

**Esfera de Interesse**



## Coordenação da Rede ODS

A Rede ODS Embrapa, com o objetivo de contribuir com a gestão do conhecimento relacionado aos ODS. A Rede é composta por 43 representações e conta com o apoio Pontos Focais das Unidades Descentralizadas da Embrapa.

### Portal

<https://www.embrapa.br/objetivos-de-desenvolvimento-sustentavel-ods>

### Intranet

<https://www.embrapa.br/group/intranet/ods>



## Alinhamento dos Portfólios de PD&I aos ODS/metasp ODS



# Painel Somos ODS

Número de Desafios para Inovação (DI) associados a cada ODS



Grau de alinhamento dos desafios de inovação as metas ODS

2.4	Agric. Sustentável	33	43	125
2.3	Produtividade de pequenos produtores	38	75	65
12.2	Gestão e uso de recursos naturais	45	47	79
2.1	Alimentos seguros, nutritivos e suficientes..	59	47	54
12.1	Programas para produção e consumo sus..	62	41	50
8.2	Produtividade - Diversificação, moderniz..	44	80	25
15.1	Uso sustentável de ecossistemas e seus ..	42	41	60
12.a	Fortalecimento de capacidades científica..	60	56	25
2.a	Parcerias e Cooperação internacional	57	60	21
13.1	Resiliência e adaptação	37	61	38
9.b	Apoio à pesquisa, inovação e agregação ..	52	55	24
9.5	Pesquisa científica e capacidade tecnoló..	39	56	35
8.4	Eficiência dos recursos globais	47	62	17
12.4	Manejo de produtos químicos e resíduos	48	33	37
12.3	Perdas e desperdícios de alimentos	39	44	26
12.8	Informação e conscientização	58	24	23
8.1	Crescimento econômico	42	56	7
17.7	Desenvolvimento e transferencia tecnol..	32	45	25
15.3	Solos - degradação	26	39	36
2.5	Agrobiodiversidade genética e sementes	20	56	25
10.1	Renda dos mais pobres	73	18	
15.5	Degradação de habitat naturais e Biodiv..	40	26	26
6.6	Proteção dos Ecossistemas	34	39	18
2.2	Desnutrição	44	34	12
2.c	Funcionamento dos Mercados	56	16	16
1.5	Resiliência a eventos extremos/clima	27	35	26
8.3	Políticas desenvolvimento	48	25	14
12.5	Resíduos - redução, reciclagem, reuso	39	37	
2.b	Comércio internacional e subsídios	48	29	7
17.6	Cooperação para acesso ciência	37	28	17
15.9	Valoração Ecossistema, biodiversidade	32	27	22

■ Alinhamento fraco ■ Alinhamento médio ■ Alinhamento forte

## Painel de Indicadores ODS

Ferramenta com diferentes telas e filtros que apresenta o panorama da programação da Embrapa e seu alinhamento com as metas ODS

# INTELIGÊNCIA ESTRATÉGICA

**Embrapa** 50 ANOS

MINISTÉRIO DA  
AGRICULTURA E  
PECUÁRIA

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO



## O Sistema Agropensa



O Agropensa é o Sistema de Inteligência Estratégica da Embrapa dedicado a produzir e difundir conhecimentos e informações em apoio à formulação de estratégias de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) para a própria Empresa e instituições parceiras. O Sistema está sob coordenação da Superintendência de

### Estratégias (Suest).

O Agropensa atua no mapeamento e apoio à organização, integração e disseminação de base de dados e de informações agropecuárias. Ele captura e prospecta tendências, identifica futuros possíveis e elabora cenários que permitam à agropecuária brasileira melhor se preparar diante de potenciais desafios e oportunidades. [\[+\] Leia mais](#)

## Bases de Dados

Os bases de dados estão apresentadas em Painel Interativo (dashboard/BI) que permite consulta rápida e customizável. No conteúdo podem ser encontradas estatísticas agricultura, pecuária, comércio, silvicultura e pescado (FaoStat) e arroz, manga, uva e agroindústria (IBGE). [\[+\] Veja mais](#)

## Rede de Inteligência Estr...

A Rede de Conhecimento composta por colaboradores da Embrapa e parceiros externos, nacionais e internacionais, atua na coleta de informações, na realização de análises e estudos ou na proposição de estratégias. [\[+\] Leia mais](#)

**Agropensa System's Institutional Video**

## Destaque



O objetivo deste documento é identificar um conjunto de sinais e tendências para a Ciência do Solo no horizonte 2030, consolidados em megatendências. São apresentadas as principais

## Visão de Futuro (web)



[Sumário Executivo \(pdf\)](#)  
[Sumário Executivo em Inglês \(pdf\)](#)

## Biblioteca



Publicação  
**Dinâmica agrícola no cerrado: análises e projeções.**

A presente obra apresenta uma análise sobre aspectos edafoclimáticos, vegetacionais, políticas públicas, pesquisas, inovações, assistência técnica. di...

# Coordenação do Agropensa

Sistema de Inteligência Estratégica da Embrapa dedicado a produzir e difundir conhecimentos e informações em apoio à formulação de estratégias de PD&I para a própria Empresa e instituições parceiras.

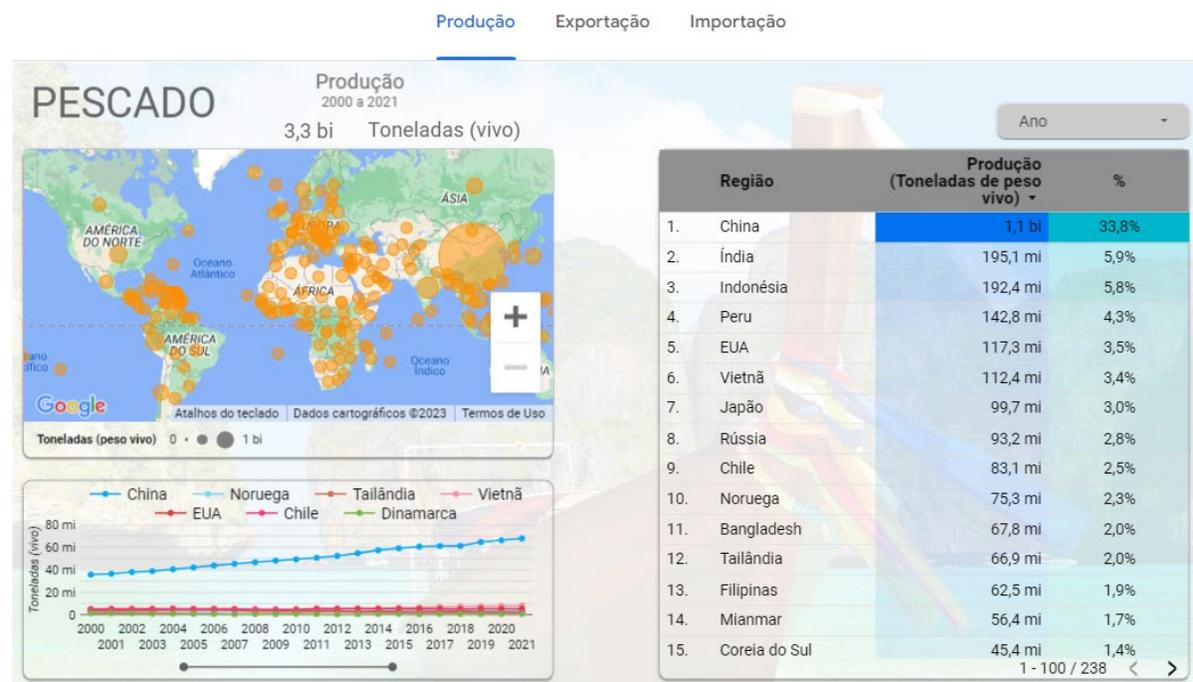
## Portal

<https://www.embrapa.br/agropensa>

## Dashboards

### Pescado - Exportação e Importação

Navegue pelas variáveis produção, exportação e importação clicando no respectivo título do painel.



## Observatórios e CIs

### Observatórios e Centros de Inteligência



Centro de Inteligência e Mercado em Aquicultura



Observatório de Tendências da Agroenergia



Central de Inteligência de Aves e Suínos



Centro de Inteligência da Carne Bovina



Centro de Inteligência e Mercado de Caprinos e Ovinos



Observatório da Tabuleiros Costeiros



Centro de Inteligência da Fruticultura Baiana



CenterMandioca



Centro de Inteligência do Leite



Observatório do Café



Observatório das Mulheres Rurais do Brasil



## Megatendências

### Sustentabilidade

Adaptação à mudança do clima

### Agrodigital

Intensificação tecnológica e concentração da produção

### Biorrevolução

Integração de conhecimento e de tecnologias

Transformações rápidas no consumo e na agregação de valor

Incremento da governança e dos riscos

# Estudos Estratégicos

**Embrapa**

**Diálogos Estratégicos**  
Brasília, DF – Agosto 2020

**Segurança alimentar pós-Covid-19<sup>1</sup>**

Mário Alves Seixas  
Pesquisador de Embrapa, Secretária de Inteligência e Relações Estratégicas



**Destaques**

A crise econômica que os países enfrentam, em razão da explosão da Covid-19, ameaça os sistemas alimentares. Pressões econômicas, prioridades de ações concorrentes e recursos humanos sobrecarregados podem durar um tempo considerável, além da pandemia imediata. Ao se agregarem impactos, observa-se que os reflexos da Covid-19 nos sistemas alimentares vão muito além do contágio, pois ocasionou a fragmentação desses sistemas. Os efeitos indiretos, sobre dietas, nutrição e saúde são fortes de grande duração, principalmente para as populações mais idosas, ocupação, principalmente para as populações mais idosas, consumidores de baixa renda e nutricionalmente vulneráveis (Global Panel, 2020).

A pandemia de Covid-19 expôs a fragilidade dos sistemas alimentares para fornecer os alimentos de que globalmente se necessita. Ao olhar para o futuro, é preciso dar prioridade ao fortalecimento da resiliência a futuras pandemias e outros choques, incluindo os impactos das mudanças climáticas, que inevitavelmente surgirão (Global Panel, 2020).

Novos conceitos, ferramentas e processos são necessários para ampliar os fundamentos de uma agenda mais ampla de segurança alimentar. Seu desenvolvimento é ainda mais urgente, dadas as complicações, climáticas e outros limitantes, econômicas, geopolíticas, climáticas e outros limitantes ambientais já estão trazendo para muitas pessoas para as quais a segurança alimentar está longe de ser equacionada (Hawkes, 2020).

**Tendências**

A pandemia de Covid-19 tem sido avassaladora em como ela se espalhou rapidamente e no fato de que o único meio atual de retardar seus efeitos mortíferos sobre a população tem sido emitir ordens de lockdown e introduzir medidas de distanciamento social, enquanto

<sup>1</sup> Nota Técnica 34: Segurança alimentar pós-Covid-19 – Megatendências dos sistemas alimentares globais.

## Mega tendências da Ciência do Solo 2030



se aguardam medidas imunizatórias contra o vírus, adotadas pela maioria dos países contribuíram para simultaneamente em todo o sistema alimentar global, fecharam pontos de venda formais e informais de alimentos, o transporte, o armazenamento e o processamento de alimentos (Global Panel, 2020).

Tomadas em conjunto, essas medidas resultaram em impactos para as economias e as sociedades, causando perdas generalizadas. Embora esse tenha sido um impacto sentido desproporcionalmente em ambientes rurais, com os sistemas de saúde frágeis. Estimam-se que 135 milhões de pessoas experimentaram uma pandemia aguda. De fevereiro a junho de 2020, houve um aumento estimado de 45 milhões de pessoas, reiterando alertas mundiais de alimentos que, até fins de 2020, 265 milhões podem enfrentar insegurança alimentar por causa da pandemia (Global Panel, 2020).

Estima-se que os sistemas alimentares evoluirão sob diferentes intensidades regionais até 2050, embora com intensidades diferentes, regionalmente, a biotecnologia e os recursos genéticos (vegetais e animais), a hiperconectividade, essencial na agricultura de precisão, com os consequentes impactos na produtividade, economias de escala e a readequação dos sistemas alimentares do futuro.

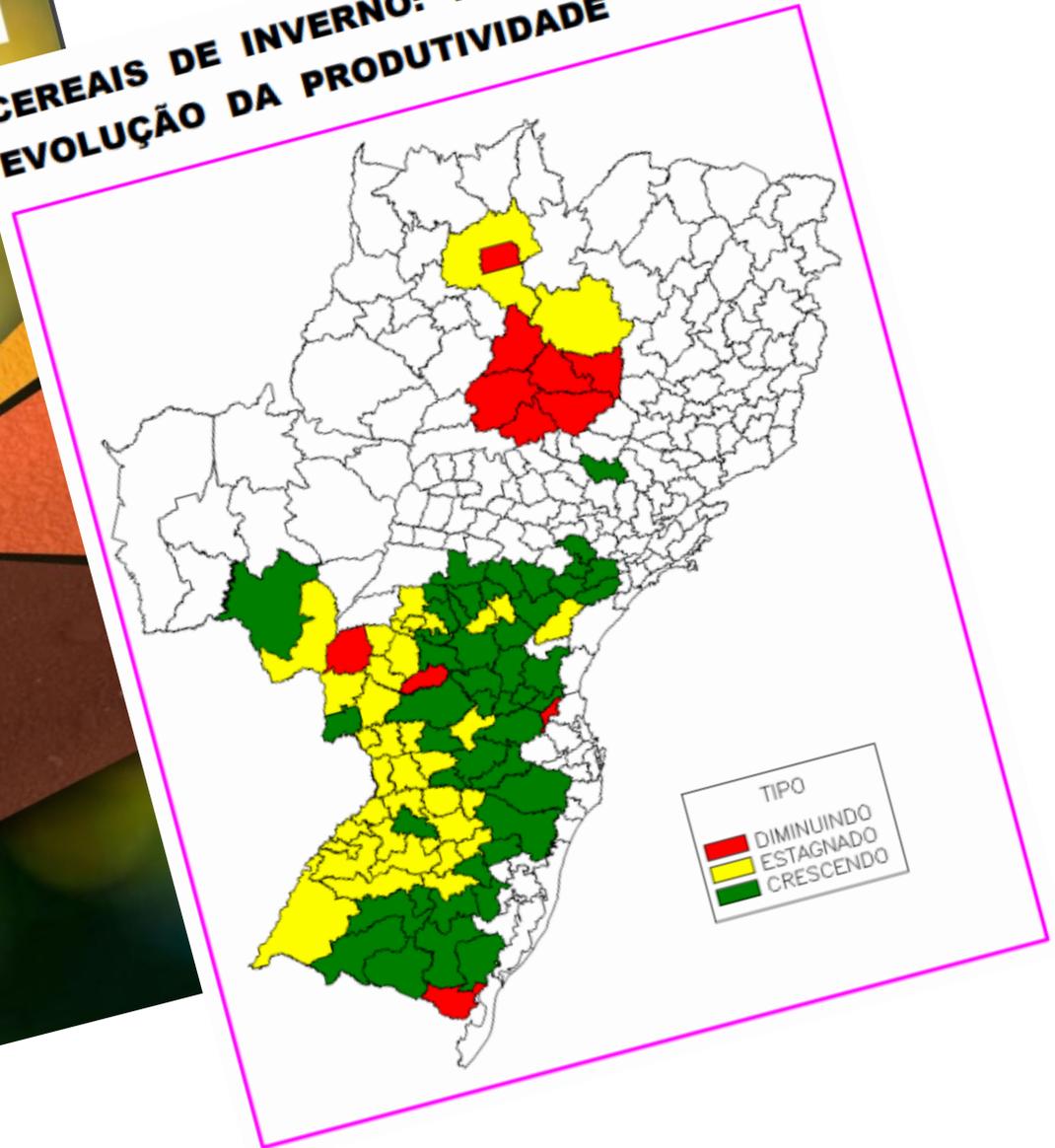
Ademais, prevê-se que, nos próximos 30 anos, os sistemas alimentares enfrentarão uma confluência de pressões centradas em nutrição e sustentabilidade dos sistemas alimentares, as quais induzirão a profundas mudanças nas abordagens para lidar com as tensões relacionadas às interrupções de suprimentos de alimentos e a consequente disponibilidade (Fitch Solutions, 2020b).

As cadeias de suprimento de alimentos foram interrompidas quando os governos determinaram o fechamento de restaurantes, redes de fast-foods, varejistas de alimentos e transportes, buscando limitar a propagação de Covid-19. Isso levou a mudanças na demanda por alimentos e, em muitos casos, os padrões alimentares mudaram rapidamente. Isso levou a alimentos industrializados e menos frescos, com menos nutrientes, isso pode ser parcialmente percebido e ricos em nutrientes, vegetais e produtos animais. A desinformação de que frutas, vegetais e produtos animais estão vinculados à propagação do coronavírus (Global Panel, 2020).

Livia Abreu Torres  
Sílvia Kanadani Campos  
Editoras Técnicas



## CEREAIS DE INVERNO: TENDÊNCIAS DE EVOLUÇÃO DA PRODUTIVIDADE



# AVALIAÇÃO E MONITORAMENTO DA ESTRATÉGIA

**Embrapa** 50 ANOS

MINISTÉRIO DA  
AGRICULTURA E  
PECUÁRIA

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

# Balanço Social



Lucro social de  
**R\$ 125,88**  
bilhões

Uma empresa pública de ciência e tecnologia agropecuária deve ser avaliada principalmente pelos impactos das tecnologias que desenvolve e transfere para a sociedade.



Cada real aplicado gerou  
**R\$ 34,7**  
para a sociedade brasileira

Ao relacionar esse lucro social à Receita Operacional Líquida (ROL), a razão é de 32,82, um retorno superior a 32 vezes o total investido.

**95.171**  
empregos novos criados em 2022

Este é um patamar mínimo, pois se refere aos novos empregos gerados pelas tecnologias avaliadas nesta edição do Balanço Social. Como a Embrapa gerou tecnologias em número muito superior ao utilizado para estimar tais empregos, o impacto é muito maior.



**848**  
ações de relevante interesse social e 217 prêmios e homenagens

A Embrapa é reconhecida por seu envolvimento na solução dos problemas brasileiros. Isso se materializou pelo recebimento no seu cinquentenário de 217 prêmios e homenagens e também por 848 ações sociais, das quais 70% promoveram a equidade de gênero e/ou raça. O gráfico mostra a distribuição das ações sociais por tipo.

**172**  
estudos de avaliação de impactos econômicos, sociais, ambientais e de desenvolvimento Institucional;

**246**  
estimativas de adoção de soluções tecnológicas

# Monitoramento e avaliação da estratégia da Embrapa

## Balanço Social – Coordenação geral

Impactos econômicos  
Impactos Sociais e Ambientais  
Geração de empregos  
Adoção  
Impactos da produção científica  
Lucro Social

### VII PDE e Plano de Negócios – Monitoramento semestral e anual

Das 20 metas estratégicas finalísticas:  
6 metas de impacto econômico  
1 meta de impactos social – N° de empregos  
8 metas de adoção  
Elaboração dos relatórios semestrais (metas estratégicas organizacionais) e anual

### PPA atual e em elaboração – Monitoramento anual

Indicadores de impacto econômico

### Relatórios Institucionais – fornecimento de informações

Lucro Social e destaques do ano para:  
Relatório Integrado e Carta Anual de Políticas Públicas

Resultados imediatos relacionados ao monitoramento e avaliação da estratégia da Embrapa

## Avaliação de Desempenho Institucional

Critério 5 – Evolução da Receita Indireta

Critério 6 – Evolução da Produtividade

Critério 7 – Qualidade das Avaliações de Impactos

### Demandas Institucionais

Projeções do Agronegócio Brasil – MAPA/Embrapa

### Estimativas de adoção a partir dos dados do MAPA

Estimativas de adoção de algodão, feijão, soja, milho, sorgo e trigo a partir de dados de produção de sementes

### Estudos complementares

Demandas institucionais

Para aprimoramento do monitoramento e avaliação

Novas dimensões da avaliação de impacto (consumo, etc)

Resultados correlatos e complementares relacionados ao monitoramento e avaliação da estratégia da Embrapa

# O que estamos trabalhando para o futuro

## Inteligência da Informação

Ampliar o uso da inteligência da informação nos demais macroprocessos da Empresa



## Dados e Informações Estratégicas

Organizar, estruturar e integrar bases de dados e informações estratégicas institucionais e do setor agropecuário





# Obrigado

**Embrapa** 50 ANOS

MINISTÉRIO DA  
AGRICULTURA E  
PECUÁRIA

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

# METAS DE PD&I

Resultado acumulado até 2022

## OE1 - Competitividade e Sustentabilidade



## OE2 - Recursos naturais



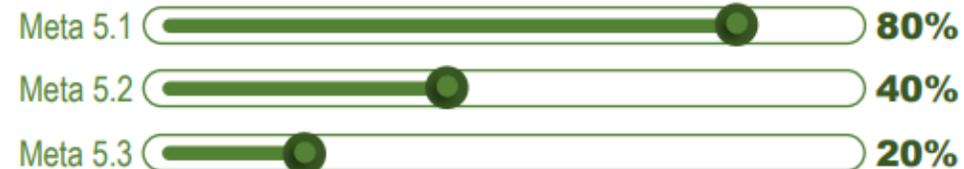
## OE3 - Agregação de valor



## OE4 - Segurança Zootossanitária



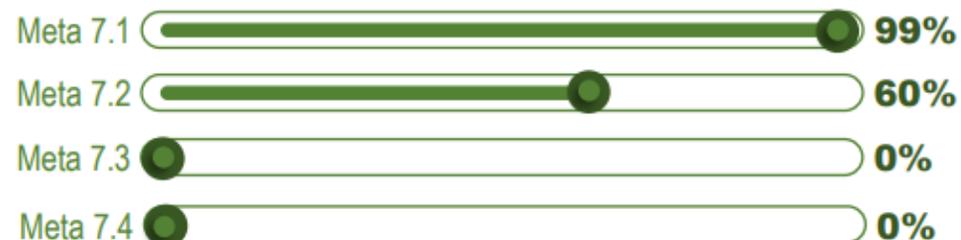
## OE5 - Biomassa, bioinsumos e energia renovável



## OE6 - Desenvolvimento Regional e Inclusão Produtiva



## OE7 - Enfretamento de Mudanças Climáticas



## OE8 - Agricultura de Precisão e Digital

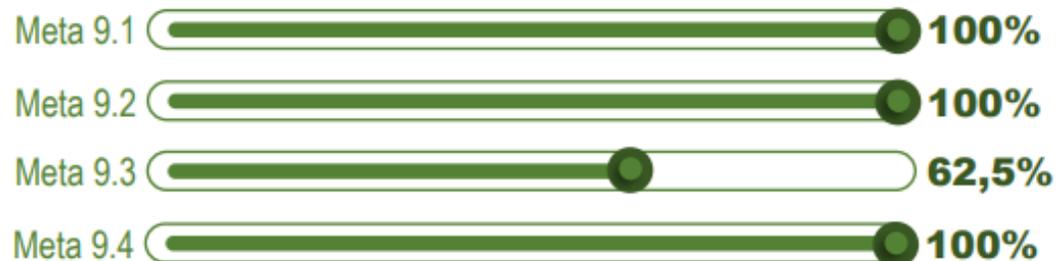


# METAS DE GESTÃO

Resultado acumulado até 2022



## OE9 - Racionalização de Recursos e Diversificação de Fontes



## OE11 - Transformação Digital



## OE10 - Excelência na Gestão e Governança



## Ciclo anterior (VI PDE)

