

# CENÁRIOS PETROBRAS 2050



A person is sitting on a grassy hill, viewed from behind, looking out over a vast, hazy landscape. The sky is a deep blue, and the ground is covered in dry grass and a few rocks. The overall mood is contemplative and serene.

**VISÃO DE LONGO PRAZO**

**LEGITIMIDADE**

**CONTINUIDADE**

# COMO PENSAR O FUTURO?

PARA SABERMOS MELHOR O QUE DESEJAMOS SER, E QUAL MELHOR CAMINHO TOMAR, PRECISAMOS ENTENDER EM QUE MUNDOS ESTAREMOS INSERIDOS

---

## INDÚSTRIA DE ÓLEO E GÁS

Grandes Investimentos e longo período de maturação

## DECISÕES DE LONGO PRAZO

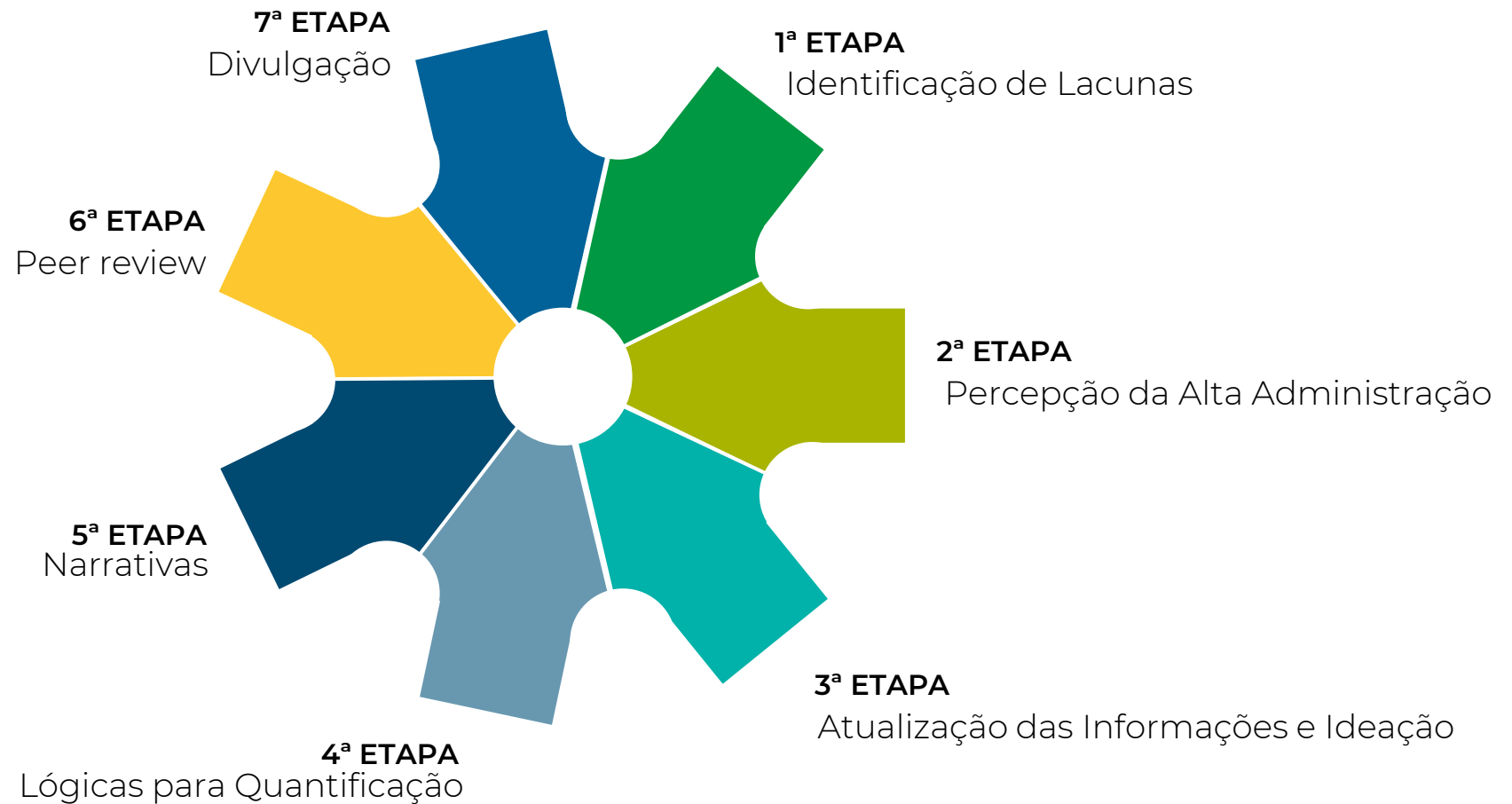
Quanto maior o horizonte de análise, maiores as mudanças estruturais e a incerteza

## PLANEJAMENTO DAS EMPRESAS

Para conciliar as características dos investimentos e a incerteza, as empresas de Petróleo utilizam cenários

# CENÁRIOS PETROBRAS 2050

UM PROCESSO COM FLUXO CONTÍNUO

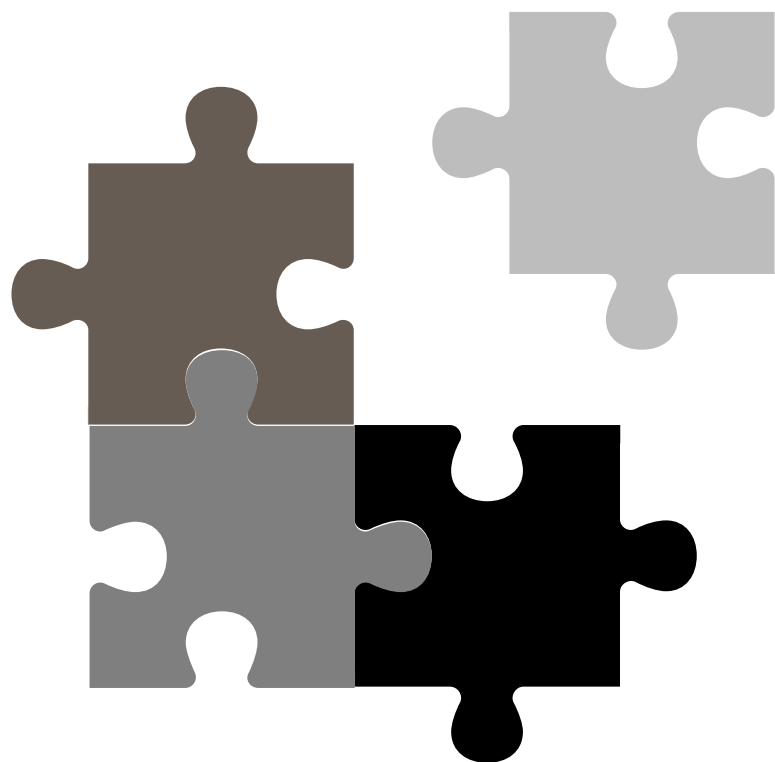




# 1ª ETAPA

IDENTIFICAÇÃO DE LACUNAS

---



## O que precisamos incorporar em nossos cenários?

A ideia dessa etapa é ouvir os clientes, as equipes que usam os cenários, e tentar entender deles o que poderia ser melhorado no processo e no produto dos cenários



# 2ª ETAPA

PERCEPÇÃO DA ALTA ADMINISTRAÇÃO

---



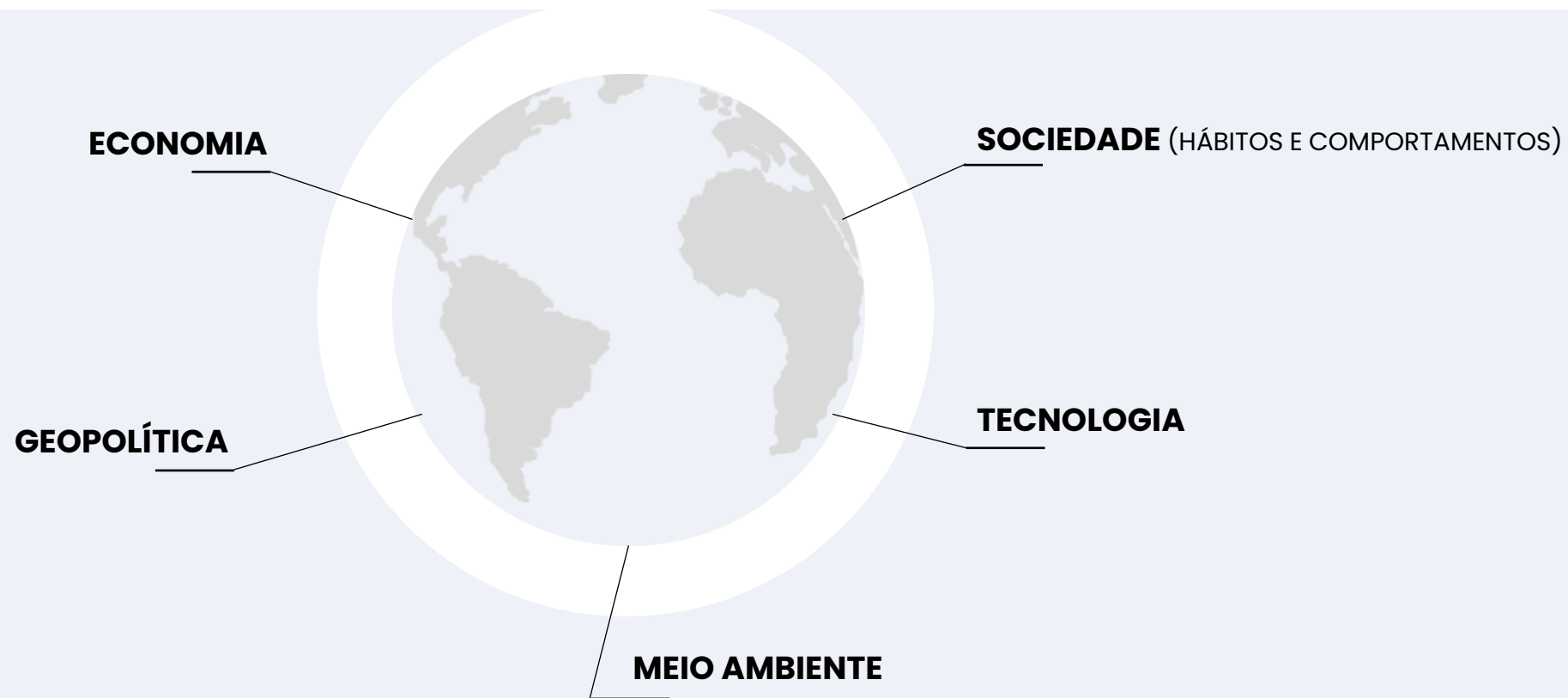
## Como os executivos da companhia percebem o futuro?

Promove-se uma escuta ativa da alta administração, na tentativa de capturar as visões de mundo, os principais desafios e oportunidades, sempre tentando identificar os grandes temas ou incertezas críticas que movem o mundo da energia



# 2ª ETAPA

PERCEÇÃO DA ALTA ADMINISTRAÇÃO





# 3ª ETAPA

ATUALIZAÇÃO DAS INFORMAÇÕES E IDEAÇÃO

---

1



Apresentação dos temas relevantes  
(identificação das forças motrizes)

2



Ideação





# 3ª ETAPA

OS EFEITOS DA GEOPOLÍTICA NA ECONOMIA



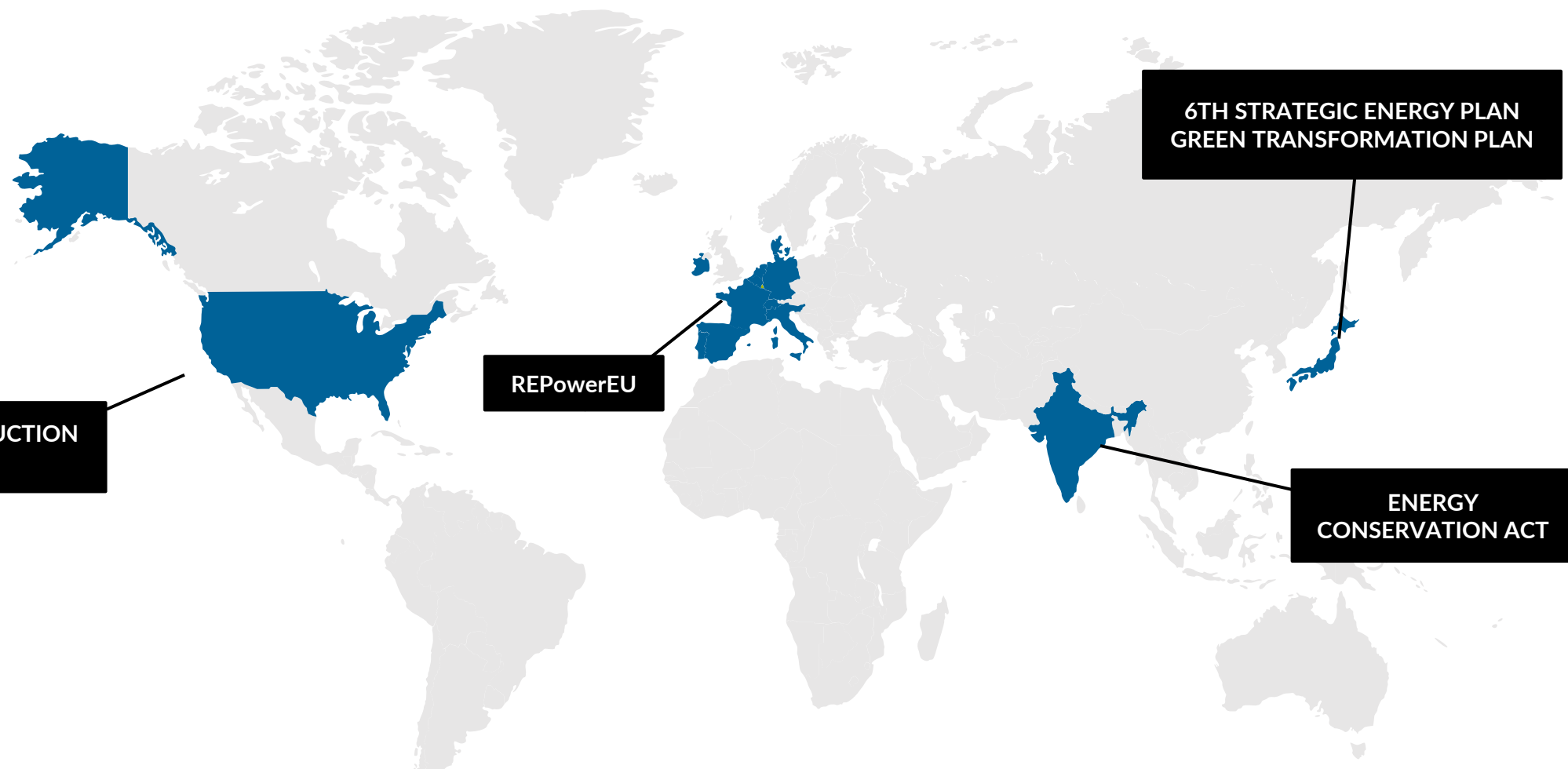
DATED BRENT  
(US\$/BBL)





# 3ª ETAPA

POLÍTICAS PÚBLICAS CLIMÁTICAS



INFLATION REDUCTION  
ACT (IRA)

REPowerEU

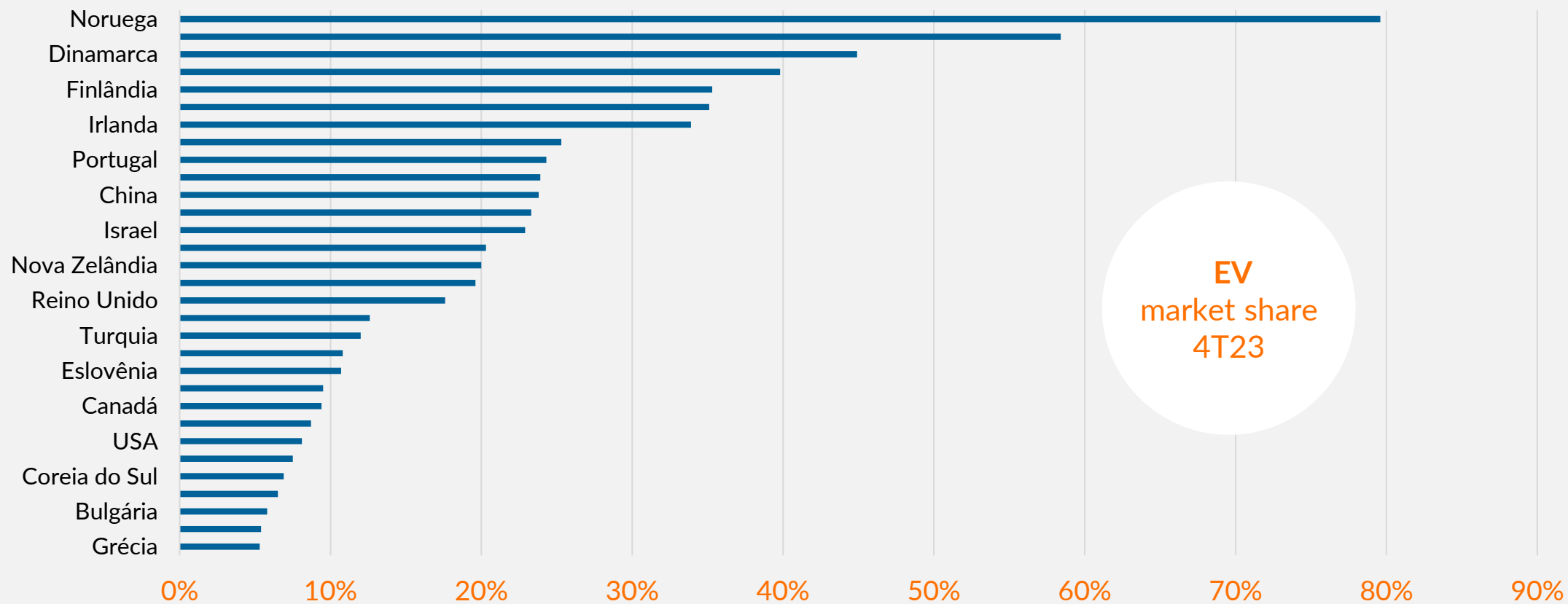
6TH STRATEGIC ENERGY PLAN  
GREEN TRANSFORMATION PLAN

ENERGY  
CONSERVATION ACT



# 3ª ETAPA

INCREMENTO DOS VEÍCULOS ELÉTRICOS





# 3ª ETAPA

IDEAÇÃO PARA A CONSTRUÇÃO DOS ESTADOS FUTUROS DAS FORÇAS MOTRIZES



## DISCUSSÕES POR TEMAS



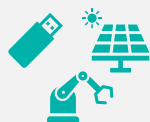
GEOPOLÍTICA & CRESCIMENTO ECONÔMICO



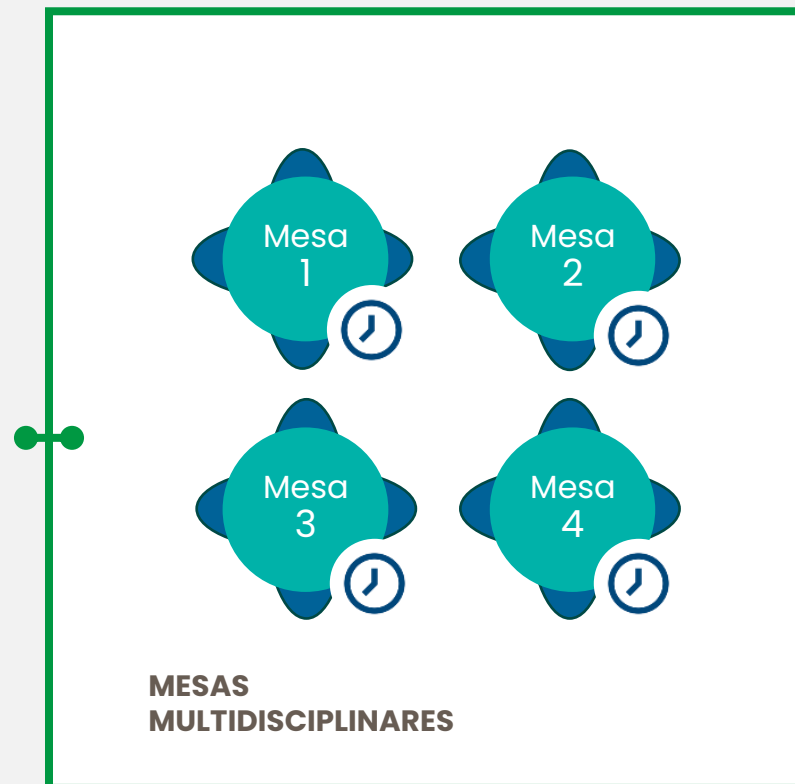
POLÍTICAS AMBIENTAIS & CLIMÁTICAS



HÁBITOS & COMPORTAMENTOS



TECNOLOGIA & INOVAÇÃO



**QUE MUNDO**  
**IREMOS HABITAR EM**  
**2050?**



# 4ª ETAPA

NARRATIVAS



RITMO DA TRANSIÇÃO  
ENERGÉTICA

MUDANÇAS DE HÁBITOS E  
COMPORTAMENTOS

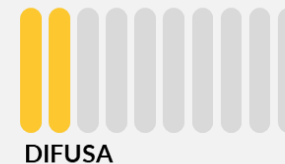
COORDENAÇÃO  
INTERNACIONAL



LENTO



RESTRITA



DIFUSA



MODERADO



MODERADA



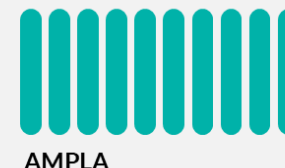
PARCIAL



ACCELERADO



EXTENSIVA



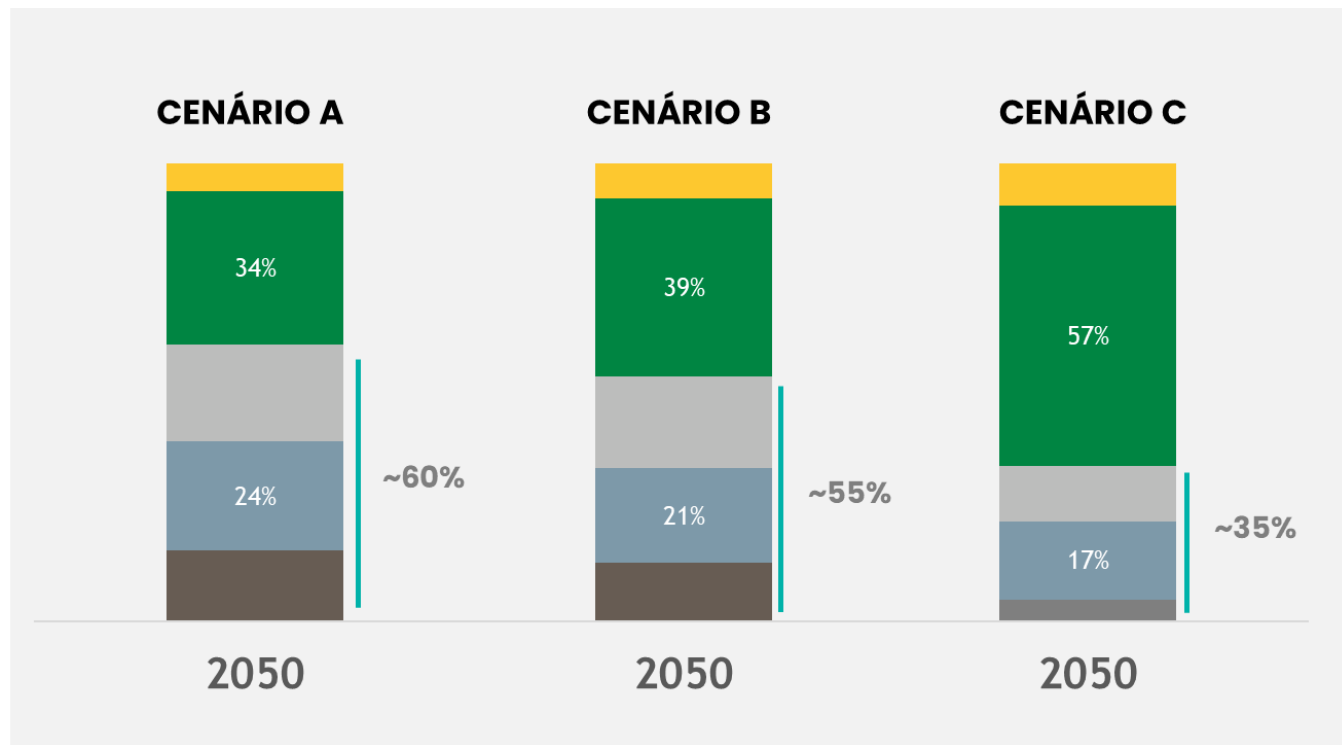
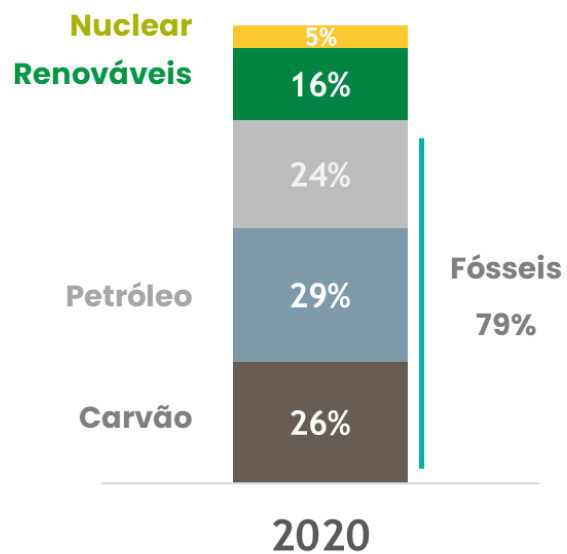
AMPLA



# 4ª ETAPA

NARRATIVAS

Números  
ilustrativos



# 5ª ETAPA

USOS

---

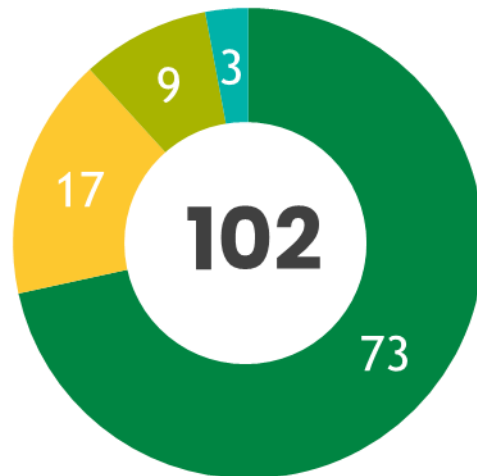




# 5ª ETAPA

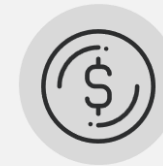
CONSTRUÇÃO DO PLANO E DIVULGAÇÃO

**PE 2024–28**  
*US\$ bilhões*



- EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO
- REFINO, TRANSPORTE E COMERCIALIZAÇÃO
- GÁS E ENERGIAS DE BAIXO CARBONO
- CORPORATIVO

## DUPLA RESILIÊNCIA



**ECONÔMICA**

*Brent*



**AMBIENTAL**

Intensidade de  
emissões

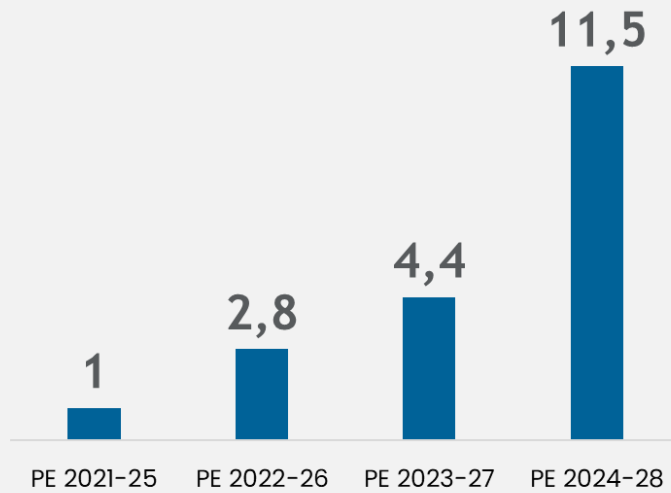


# 5ª ETAPA

CONSTRUÇÃO DO PLANO E DIVULGAÇÃO



## CAPEX BAIXO CARBONO (US\$ BI)



### DESCARBONIZAÇÃO DAS OPERAÇÕES

US\$ 3,9 bilhões



### BIOREFINO

US\$ 1,5 bilhão



### COMPETÊNCIAS PARA O FUTURO

US\$ 6,2 bilhão

Obrigad@!

Renata Nascimento Szczerbacki

renata.s@petrobras.com.br

—